

## ФОРМУЛА ДВИЖЕНИЯ

В этом году работа шла в четырех секциях. Темы и спикеры были очень разными, но общим знаменателем для всех стало понимание: «цифра» уже настолько глубоко укоренилась в нашей реальности, что диктует свои правила абсолютно во всех сферах жизни.

Куда, а главное, как двигаться в таких условиях? Все докладчики делились своим видением. Кто лучше регулятора в сфере цифрового развития знает общую формулу этого движения? Заместитель министра связи и информатизации Анна Рябова раскрыла ее лаконично и доступно.

Свое выступление заместитель министра начала с оценки ситуации в цифровом мире, справедливо заметив, что для завоевания лучших позиций в будущем нужно здраво оценивать положение дел в настоящем.

А положение этих дел таково. Огромный объем накопленных данных. Очень серьезная платформизация: 7 самых крупных платформ сегодня держат 75 % мирового рынка. Создание квазиотраслей. Серьезная турбулентность рынка труда и в связи с этим «задумчивость каждого государства о суверенности своих активов». Так тезисно заместитель министра обозначила ситуацию в сфере «цифры».

Да, ситуацию формируют определенные тренды. Но Анна Рябова напомнила, что «тренды – как волны: накатывая, они кажутся нам панацеей и единственным драйвером развития. Но потом откатывают. Сколько бывших в свое время суперактуальными трендов, которые казались единственно правильными для развития, ушли с «отливом»? Мы не говорим больше о Метавселенной, не так часто вспоминаем дополненную реальность...»

Где же выход? В здравом подходе к оценке любых технологий. Нужно выстроить такую стратегию своего развития, которая, по мнению Анны Рябовой, позволит «напитываться» всеми возникающими, приходящими и уходящими технологиями, не впадая в серьезную зависимость от них.

В Минске в шестой раз прошел форум Belarus IGF. Это ежегодное мероприятие – часть глобальной инициативы Internet Governance Forum (IGF) под эгидой ООН. Традиционно круг участников IGF очень широкий: представители госорганов, бизнеса, технологических компаний, ученые. Не стал исключением и нынешний форум.

Упоминание заместителя министра о стратегии вполне закономерно: уже практически готова Стратегия цифрового развития Республики Беларусь на 2026–2030 годы, и Анна Рябова обозначила, что положено в основу документа, напомнив вначале, как и с чем мы к нему пришли.

«Как вы знаете, мы вполне справедливо причисляем себя к технологически развитым странам. Справедливо, потому что все это время не останавливались в своем движении: развивали тот потенциал, который оставил нам Советский Союз – инженерные кадры. Затем решением Главы государства, по сути, оформили самостоятельную отрасль, которая первое время нарабатывала мировой имидж. И государство этому всячески способствовало: на начальном этапе задачей Парка высоких технологий было привлечь инвестиции, нарастить компетенции нашей ИТ-отрасли выполняя экспортные заказы», – говорит Анна Николаевна.

Это получилось. И вот уже в 2017 году был принят декрет, который сместил акценты с экспортного аутсорсинга на разработку собственных продуктов. Именно это, по словам Анны Рябовой, и было стратегической целью создания ПВТ. Декрет 2017 года тоже работал очень успешно. Но накатили волны уже другой турбулентности, и государство дало сигналы о том, что разработчиков ждут на внутреннем контуре. Призывы эти, по словам замминистра, не остались без ответа. ПВТ достаточно активно переориентировался: если раньше на внутренний рынок они отдавали около 15 % продуктов, то сейчас это уже порядка 40–45 %.



## МЕЖОТРАСЛЕВЫЕ ПРОЕКТЫ

Сегодня мы находимся на стадии завершения уже пятой государственной программы цифрового развития. У нас достаточно большой массив информационных систем – порядка 400, около 4 тысяч информационных ресурсов. Есть разработчики, инфраструктура, общесистемное ядро электронного правительства, грамотные люди... По словам Анны Рябовой, у нас имеются все условия для следующего технологического шага. Вопрос – как сделать его правильно?

– На пороге разработки стратегии на следующую пятилетку, задаваясь этим вопросом, мы советовались со всеми нашими коллегами. И пришли к общему мнению: реализация каких-то отдельных систем и проектов – пройденный этап, – говорит заместитель министра. – Мы переходим

от отраслевого принципа формирования проектов к межотраслевому.

Но не стоит думать, что движение в этом направлении только начинается.

– Сделано уже многое. И отклик найден, – подчеркивает заместитель министра. – Те, кто еще недавно придерживался позиции «Это моя сфера, моя отрасль, мои данные, мои функции, я сделал себе отличное ПО и сам буду им пользоваться», сегодня меняют свои взгляды. Приходит понимание того, что у соседей тоже есть ресурсы, которые могут дать твоей сфере гораздо больше, чем то, что есть у тебя самого.

«Эпоха «цифрового феодализма» постепенно уходит, – говорит Анна Рябова. – И это приятно констатировать».

## УПРАВЛЕНИЕ ДАННЫМИ

Сегодня во всем мире данные имеют самостоятельную коммерческую ценность, являются питательной средой для разработчиков самого разного толка. По словам заместителя министра, запросы на то, чтобы государство определилось с правилами игры по доступу к данным, давно поступают уже и у нас. Регулятор решил, что время для этого пришло. Последние годы все отчетливей звучит мысль, что наши данные изначально надо чистить и максимально агрегировать. Поэтому в стратегии цифрового развития на следующую пятилетку в числе важнейших задач обозначены глубокая ревизия и выстраивание процессов управления данными.

## ТЕХНОЛОГИЧЕСКАЯ УСТРОЙЧИВОСТЬ

Всем хочется использовать передовые технологии, но никто не хочет попадать в зависимость от их производителей. Отвечая на вопрос о стратегии импортозамещения, Анна Николаевна напомнила о разумности подходов в этом вопросе и призвала реально оценивать свои силы:

– Мы действительно очень сильны в сфере прикладного ПО, а с точки зрения базового ПО наша наполненность крайне невелика.

По мнению Анны Рябовой, принцип цифрового

суверенитета – не совсем подходящая формулировка для нас. «Наш вариант – принцип технологической устойчивости. Это не одномоментное вытеснение, замещение всех иностранных продуктов, а разумное, осознанное продвижение. Во-первых, движение в сторону формирования устойчивых архитектур, которые собираются из элементов, минимально подверженных рискам. Во-вторых – постепенное замещение отдельных элементов отечественными разработками».

\*\*\*

Вот такие они – «реперные точки» нашего плана действий. Внедрение «цифры» по доменному принципу, регулирование данных и осознанное импортозамещение – вот такая она наша формула движения. ВС

Соб. инф.

Веснік сувязі 6/2024